

Dott. Giuseppe Giammanco

Allegato n° 1 Curriculum Vitae

consapevole delle responsabilità e delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 per false attestazioni e dichiarazioni mendaci e sotto la propria responsabilità dichiara, a titolo di dichiarazione sostitutiva, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R.28.12.2000, n. 445

DATI ANAGRAFICI	
Nome e cognome	Giuseppe Giammanco
Data di nascita	21 luglio 1961
Luogo di nascita	
Residenza e domicilio	
Codice Fiscale	
Comune di iscrizione nelle liste elettorali	
Indirizzo p.e.c.	
Recapito telefonico ore ufficio:	
Telefono cellulare	
Recapito al quale deve essere indirizzata la corrispondenza concernente il presente avviso	

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Esperienze di Direzione tecnico – sanitaria

Ente e/o Azienda e/o Società	<u>ARNAS Garibaldi - Catania</u>
Sede	Catania
Struttura Sanitaria di Appartenenza	Direzione Aziendale
Natura	Pubblica
N° Posti letto	607 -modifica da rimodulazione rete osp.2019
N° dipendenti di Ente/Azienda/Società	2030 -modifica da rimodulazione rete
Qualifica Dirigenziale Posseduta	Direttore Sanitario Aziendale
Attività di Direzione svolta	Direzione e Programmazione Sanitaria
Denominazione struttura coordinata	Direzione Sanitaria di ARNAS
N° risorse umane coordinate	1860
Risorse finanziarie e strumentali ARNAS	Bilancio 2019 272 mil. Euro Bilancio 2020 278 mil. Euro Bilancio 2021 294 mil. Euro Bilancio 2022 290 mil. Euro (stimato) Gestito per la componente Sanitaria
Date inizio e Fine incarico	Dal 27/12/2018 Al 15/04/2019 Dal 12/06/2019 All'11/06/2022 Dal 15/06/2022 a tutt'oggi

- Dall'insediamento della **nuova direzione, nel dicembre 2018**, ha avviato i processi di modifica organizzativa **dell'ARNAS Garibaldi**.
- In armonia con gli indirizzi della direzione strategica, ha sviluppato una analisi dello stato "as is" dell'Azienda, sia a livello delle macro strutture *Presidi Ospedalieri Aziendali*, Nesima e Centro, sia dei Dipartimenti Sanitari e delle UUOO che li compongono, con peculiare attenzione all'assistenza sanitaria ed alle funzioni igienico organizzative correlate.
- Nel declinare gli **obiettivi di salute** assegnati dalla direzione Generale ha rimodulato i processi finalizzati al loro raggiungimento, in ossequio degli indirizzi dell' Assessorato Regionale Sanità.
- Vengono di seguito riassunte, **per Item, le macroaree di intervento** più significative:
 - o Macrostrutture, Unità Operative e disegno nuovo Atto Aziendale
 - o Area dell'Emergenza Urgenza e del sovraffollamento dei PPSSS aziendali
 - o Selezioni Direzioni Complesse (concluse per 10 UOC)
 - o Area Materno Infantile, Emergenza-DEA ,Assistenza Oncologiche& del Cancer Center
 - o Attività Chirurgiche & Processi di Sala Operatoria
 - o Attività ambulatoriali & riduzione tempi d'Attesa
 - o Rischio Clinico – Sicurezza Pazienti ed Operatori
 - o Infezioni correlate all' Assistenza (ICA)
 - o Nuovi PDTA
 - o Spesa farmaceutica, Terapie Oncologiche, Biologici e Biosimilari
 - o Revisione dei Centri Aziendali Riferimento Regionale
 - o Edilizia Sanitaria – revisione & adeguamento ai nuovi pattern assistenziali
 - o Analisi del patrimonio tecnologico & programma di aggiornamento
 - o Analisi degli incarichi dirigenziali & revisione
 - o Formazione ed Aggiornamento del personale -Piani annuali
 - o Modelli di comunicazione interna e programmazione delle attività
 - o Implementazione nuovo modello gestione del Rischio Radiologico ai sensi Dlvo 101/2020
- Dal **gennaio 2020**, per la **Pandemia da Virus Sars-Cov_2**, secondo gli atti di indirizzo nazionale e regionale e le evidenze scientifiche, **riorganizzata la recettività del DEA II livello e delle degenze**, per l'intera ARNAS in ragione dei nuovi bisogni di salute per malati Covid19, in regime ordinario ed in Terapia intensiva, con modifiche strutturali delle aree assistenziali, formazione del personale, aggiornamento continuo dei PDTA ed adeguata dotazione di DPI
- Dal **2022 avviato il recupero di produzione e volumi assistenziali dell' ARNAS**, con lo sviluppo dei nuovi obiettivi a proiezione pluriennale
- Le risultanze del periodo di gestione considerato, ed il raggiungimento degli obiettivi assegnati, validati con atto deliberativo dell'ARNAS, sono agli atti nella relazione sanitaria annuale prodotta.

Ente e/o Azienda e/o Società	Azienda Sanitaria Provinciale di Catania
Sede	Catania
Struttura Sanitaria di Appartenenza	Direzione Generale
Natura	Pubblica
N° Posti letto	818 modifica da rimodulazione rete osp.
N° dipendenti di Ente/Azienda/Società	5600 -modifica da rimodulazione rete
Qualifica Dirigenziale Posseduta	Direttore Generale (poi Commissario dal 15-8-2018)
Attività di Direzione svolta	Direttore Generale
Denominazione struttura coordinata	Direzione Generale - AZIENDA ASP
N° risorse umane coordinate	4450 Dipendenti e 2100 Convenzionati
Risorse finanziarie e strumentali Aziendali	Bilancio 2015 1.724 mil. Euro Bilancio 2016 1.747 mil. Euro Bilancio 2017 1.781 mil. Euro Bilancio 2018 1.819 mil. Euro
Data inizio	13/08/2015
Data fine	18/12/2018

- Sono state **prese in carico nell' agosto 2015 le attività di indirizzo politico – gestionale della Azienda Sanitaria Provinciale di Catania** e, dopo un lungo periodo di gestione commissariale della stessa, sono stati rimodulati i processi organizzativi e le linee di attività, implementando nuovi modelli di monitoraggio degli obiettivi.
- Nel 2016 è stato definito il **nuovo Atto Aziendale**, sviluppato secondo le Linee Guida Regione Siciliana DA 1380/2015, con peculiare attenzione alle funzioni socio -sanitarie della Azienda e mirando all'integrazione Ospedale –Territorio.
- La **nuova dotazione organica dell'Asp CT**, ridefinita secondo il superiore processo, è stata ed approvata dall'Assessorato alla Salute
- Nel 2017 si è concretizzato l'assetto organizzativo definitivo dell'ASP e dell'Atto aziendale coerentemente alle indicazioni nazionali e regionali di cui al DM 2 aprile 2015 n. 70 ed agli standard strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera, concordate nel 2017 tra Ministero e Assessorato
- Si è **operata una revisione dei processi di ascolto e presa in carico delle istanze dei vari stakeholder istituzionali ed avviata la riprogettazione delle linee di attività aziendali, in coerenza con il nuovo organigramma.**
- E' stata avviata la **programmazione del turnover del personale** nel triennio 2017-2019 e successivamente 2018-2020 in ragione del nuovo assetto aziendale e delle risorse disponibili, coerentemente con il tetto di spesa assegnato con DA 1380/2015.
- Analoga attenzione è stata dedicata al **censimento dello stato del patrimonio edile delle strutture sanitarie e della loro dotazione tecnologica, con l'obiettivo del loro adeguamento ai fabbisogni di sicurezza, efficacia ed efficienza.**
- Vengono citati solo alcuni esempi di interventi realizzati nel corso dell'esperienza Direzionale, rimandando per una **piena visione alle relazioni sanitarie d'accompagnamento ai Bilanci ASP CT degli anni 2015-2018**, (sito amministrazione trasparente <https://www.aspct.it/trasparenza/default.aspx>.)

- **Analisi e contestualizzazione in ASP del rispetto del Codice di prevenzione incendi (DM 3 agosto 2015) e del rispetto Dlvo81/2008 e s.m.i per tutte le strutture dell' ASP, con avvio di una *diligence* e predisposizione degli interventi di adeguamento**
- **Apertura della "Cittadella della salute" c/o Presidio territoriale d'assistenza all'interno dell'ex ospedale San Luigi-Currò di viale Fleming. l'assistenza medica e pediatrica di base, domiciliare, il consultorio medicina specialistica**
- **Apertura ed attivazione del Nuovo Presidio Ospedaliero di Biancavilla**
- **Realizzazione nuovo Centro per i disturbi dello spettro autistico in Catania -Via Manzella**
- **Apertura R.E.M.S. di Santo Pietro (Caltagirone) : Ministero Salute e Giustizia -** Struttura per accoglienza persone con misure di sicurezza detentive, a carattere terapeutico-riabilitativo con problemi psichiatrici subacuti e/o subcronici e particolari difficoltà cliniche e relazionali nel contesto sociale di appartenenza.
- **Analisi di contesto ed aggiornamento requisiti strutturali Guardie Mediche**
- **Avvio della progettazione del nuovo Pronto Soccorso di Acireale**
- **Implementazione di Progetti formazione sul campo del Dipartimento di prevenzione in collaborazione con Enti ed istituzioni – Scuola Media Superiore, Scuole professionali , Associazioni di categoria, ordini professionali**
- **Presa in carico in ASP della componente Sanitaria della Medicina Penitenziaria**
- **Interventi di sostegno ai Disabili con presa in carico funzione dall'Assessorato Regionale della Famiglia**
- **Censimento Revisione ed internalizzazione di tutte le funzioni svolte sino a 2015 come ALPI "allargata".**
- **Censimento e riprogettazione dei fondi P.S.N. non utilizzati dal 2014 in avanti; avvio delle attività per linee finalizzate e coerenti con i LEA**
- **Analisi e riprogettazione delle attività di screening - LEA correlati**
- **Avvio delle attività previste di *Internal Auditing* aziendale e concreto impiego per l'individuazione dei disallineamenti gestionali/contabili**
- **Revisione dei contratti di service manutentivo dell'azienda e loro correlazione con i mutati fabbisogni di salute**
- **Supporto alla gestione governativa prefettizia dell'immigrazione e gestione degli sbarchi dei migranti**
- **Proceduralizzazione delle deleghe amministrative e sanitarie ed individuazione delle competenze delle strutture dell'ASP con coerenza al nuovo atto aziendale**
- **Nomina nuovi responsabili dei Dipartimenti sanitari ed amministrativi dell' ASP**
- **Avvio e conduzione delle procedure per la Copertura dei posti vacanti di direzione di struttura complessa previsti dall' Atto aziendale 2017**
- **Analisi e revisione dell'infrastruttura informatica ed informativa dell' Azienda**

In estrema sintesi : gli anni di Direzione 2015-2018 sono stati **validati positivamente** dall' AGENAS e dall' Assessorato Regionale della Salute nel **raggiungimento degli Obiettivi Generali & di Salute e funzionamento assegnati** alla sottoscrizione del contratto nell'agosto 2015 e con riconoscimento formale dei risultati raggiunti per gli anni:

- **2015**
- **2016**
- **2017**

- Sono in corso di validazione regionale gli obiettivi per il rimanente periodo del mandato (anno **2018**)

Ente e/o Azienda e/o Società	<u>ARNAS Garibaldi - Catania</u>
Sede	Catania
Struttura Sanitaria di Appartenenza	Direzione Aziendale
Natura	Pubblica
N° Posti letto	636 -modifica da rimodulazione rete osp.
N° dipendenti di Ente/Azienda/Società	2066-modifica da rimodulazione rete
Qualifica Dirigenziale Posseduta Attività di Direzione svolta	Direttore Sanitario Aziendale Direzione e Programmazione Sanitaria
Denominazione struttura coordinata	Direzione Sanitaria ARNAS
N° risorse umane coordinate	1860
Risorse finanziarie e strumentali ARNAS	Bilancio 2014 238 mil. Euro Bilancio 2015 249 mil. Euro <i>Gestito per la componente Sanitaria</i>
Data inizio	22/07/2014
Data fine	12/08/2015
<ul style="list-style-type: none"> - Dalla data di insediamento della nuova Direzione Strategica, coincidente con l'assegnazione all'ARNAS Garibaldi in Catania nell'estate 2014 degli obiettivi di Salute e Funzionamento dall'Assessorato Regionale della Salute, ha avviato i processi di reingegnerizzazione dell'Azienda ospedaliera diretta sotto il profilo sanitario. - <u>PRINCIPALI MACROAREE DI ATTIVITÀ :</u> - valutazione dell'equilibrio da perseguire tra funzioni di produzione sanitaria e risorse impiegate - revisione del budget di tutte le UUOO sanitarie dell'Azienda, - avvio di modelli assistenziali innovativi, quali il Centro di Accoglienza Oncologica (CAO) finalizzato ad una completa presa in carico del paziente e della sua famiglia fin dal momento della diagnosi, in un percorso di sostegno nell'iter di cura della patologia neoplastica, innovativo per la regione Siciliana - Revisione e Stesura di PDTA (Percorsi Diagnostico Terapeutici) per patologia /disciplina - Riorganizzazione del Comitato Infezioni Ospedaliere - Riorganizzazione delle attività di gestione del Rischio Clinico - Piano Annuale della formazione degli operatori, coerente con gli obiettivi di salute, sicurezza e adeguamento di competenze ed esperienze del personale dell' ARNAS - Peculiare attenzione è stata dedicata all'integrazione delle attività assistenziali erogate nelle diversi setting (Ordinario, Day Hospital, Day Service, ambulatoriale) dei diversi Dipartimenti e UUOO Sanitari ed alle funzioni igienico organizzative, attraverso processi finalizzati al raggiungimento degli obiettivi di salute, in ossequio del mandato assegnato all'Azienda dall' Assessorato Regionale Sanità. - Implementazione del modelli di Health Technology Assessment (HTA) con costituzione del gruppo di lavoro e valutazione delle priorità nel rinnovamento delle attrezzature sanitarie dell'azienda ed implementazione di nuove tecnologie; in tale ambito è stata sviluppata una HTA dedicata alla videolaparoscopia robot assistita, prodotta anche in Assessorato 	

- **Implementazione sul campo** delle nuove opportunità diagnostico- terapeutiche
- Revisione delle **procedure e protocolli finalizzati alla sicurezza** negli ambienti di lavoro di cui al Dlvo 81/2208 e s.m.i. in collaborazione con il Responsabile Aziendale della Sicurezza & Prevenzione (RSPP)
- **Certificazione/ ricertificazione ISO 9000** delle strutture più innovative dell' ARNAS, quali Oncologia Medica, Medicina Trasfusionale, Neonatologia, Prostate Unit, Percorso Onco_Ufa_Ema.
- Le risultanze del periodo di gestione considerato, ed il raggiungimento degli obiettivi assegnati, validati con atto deliberativo dell'ARNAS Garibaldi, sono state riportate nella relazione sanitaria annuale prodotta dall'Azienda.

Ente e/o Azienda e/o Società ARNAS Garibaldi - Catania

Sede	Catania
Struttura Sanitaria di Appartenenza	PO Garibaldi Nesima
Natura	Pubblica
Nº Posti letto	450 -modifica da rimodulazione rete osp.
Nº dipendenti di Ente/Azienda/Società	986-modifica da rimodulazione rete
Qualifica Dirigenziale Posseduta	Direttore Medico Presidio Ospedaliero –
Attività di Direzione svolta	Dir.ne sanitaria macrostruttura Presidio Ospedaliero
Denominazione struttura coordinata	P.O. Garibaldi - Nesima
Nº risorse umane coordinate	986
Risorse finanziarie e strumentali gestite	Direzione Presidio Ospedaliero Nesima Valore Medio Periodo ARNAS 200 mil.Euro; PO Nesima Equivalente a ≈ 2/3 dell' ARNAS
Data inizio	01/06/2004
Data fine	21/07/2014

*Ha svolto l'attività direzionale e gestionale delle risorse umane e strumentali assegnate alla Macro struttura, con **formale delega di Datore di Lavoro** assicurando inoltre:*

- riprogettazione organizzativa, igienico-sanitaria, impiantistica finalizzata alla realizzazione del nuovo Presidio Ospedaliero Garibaldi di Nesima, con allocazione nello stesso delle **discipline medico chirurgiche , alte specialità, caratterizzanti l' ARNAS**
- direzione della fase di start-up e conduzione a regime delle diverse linee di attività sanitarie oggi presenti;
- definizione degli atti di indirizzo necessari al funzionamento del PO e delle strutture complesse e semplici in esso presenti, orientati alla gestione per processi;
- produzione ed implementazione di Linee Guida e Regolamenti del PO che hanno condotto alla certificazione ISO 9000 delle strutture più innovative ;

- ***incarichi ricoperti nel periodo:***
 - Presidente del CIO (Comitato Infezioni Ospedaliero) Aziendale
 - Presidente del Gruppo Operativo Infezioni Correlate all' Assistenza – PO Nesima
 - Componente Commissione Disciplina della Dirigenza
 - Componente Collegio Tecnico Aziendale
 - Responsabile dal 2009 per i processi di accreditamento JCI della struttura
 - Componente Gruppo Aziendale Healt Tecnology Assesment
 - Referente P.O. Rischio Radiologico
 - Responsabile protempore dei servizi esternalizzati di Mensa, Cucina, Lavanderia Pulizia, Ausiliariato, Raccolta RSO, Radioproteximetria
 - Componente del Gruppo di Lavoro Strategico Onco Ufa Emo - DA 14 ottobre 2013 - sicurezza, appropriatezza e gestione complessiva della terapia antitumorale.

Ente e/o Azienda e/o Società ARNAS Garibaldi - Catania

Sede	Catania
Struttura Sanitaria di Appartenenza	Staff Direzione Generale
Natura	Pubblica
N° Posti letto	2002 PL 915; 2003 PL 822; 2004 PL 808 -fonte Az.Garibaldi
N° dipendenti di Ente/Azienda/Società	2002-1541; 2003-1540; 2004-1636

Qualifica Dirigenziale Posseduta

Direttore Medico - Staff DG

Attività di Direzione svolta

**Direttore Igiene ed Org. dei Serv. Osp-
In staff Direzione Generale**

Denominazione struttura coordinata

Staff Direzione Aziendale

N° risorse umane coordinate

12

Risorse finanziarie e strumentali gestite

Ufficio staff e
sistemi gestionali & informativi correlati

Data inizio

16/04/2002

Data fine

31/05/2004

- In staff ha supportato la Direzione Strategica, coordinando gruppi di lavoro strutturati per funzione/attività nella rimodulazione delle macrostrutture Ospedaliere – Presidi al tempo esistenti, il Garibaldi Centro, Il PO Ascoli Tomaselli, Il PO San Luigi Currò e la trasformazione dell’asset aziendale integrando le loro funzioni con le attività previste per il nuovo presidio Ospedaliero il Garibaldi “Nesima” al tempo in fase di costruzione.
- Si è definita la progressiva riorganizzazione e migrazione delle attività assistenziali nei PPOO , nonché la loro organizzazione in Dipartimenti.

- Ha partecipato alla valutazione aziendale delle UUOO esistenti e della loro specializzazione e capacità produttive, alla riprogettazione igienico sanitaria, impiantistica ed organizzativa dell'ARNAS;
- Ha diretto il CoGe Aziedale, il Sistema informativo, le attività di formazione nelle diverse strutture di "Line";

ha contribuito all'analisi dei bisogni ed allo sviluppo del nuovo P.O. di Nesima;

Ente e/o Azienda e/o Società Az. Osp. "Gravina" Caltagirone -

Sede	Caltagirone (Catania)
Struttura Sanitaria di Appartenenza	Direzione Aziendale Azienda Ospedaliera
Natura	Pubblica
Nº Posti letto	338
Nº dipendenti di Ente/Azienda/Società	622
Qualifica Dirigenziale Posseduta	Direttore Sanitario Aziendale
Attività di Direzione svolta	Direzione e Programmazione Sanitaria
Denominazione struttura coordinata	Direzione Sanitaria Aziendale Az.Ospedaliera
Nº risorse umane coordinate	622
Risorse finanziarie e strumentali gestite	Intera Direzione Aziendale
Data inizio	07/11/2000
Data fine	15/04/2002

- Ha assolto per il biennio al mandato assegnato dal Direttore generale, con sviluppo degli obiettivi assegnati ed avvio di processi di innovazione organizzativa e tecnologica.

Ha diretto:

- o Consiglio dei Sanitari
- o Comitato Bioetico e sperimentazioni farmacologiche
- o Commissione rischio radiologico
- o Comitato per il buon uso di sangue
- o Commissioni selezione per Direttori di U. O. C (486/97)
- o Commissione di verifica incarichi dirigenziali
- o Sviluppo del CoGe
- o Sperimentazione CERGAS Bocconi sul Percorso Assistenziale Paziente -

(dal: 01/11/2000 Al: 06/11/2000 PO Militello AUSL 3 – Catania Direttore medico PO)

Ente e/o Azienda e/o Società AUSL 3 Catania

Sede	Militello (Catania)
Natura	Pubblica
N° Posti letto	100
N° dipendenti di Ente/Azienda/Società	179
Qualifica Dirigenziale Posseduta	Direttore Medico Presidio Ospedaliero
Attività di Direzione svolta	Dir.ne sanitaria macrostruttura P.Ospedaliero
Denominazione struttura coordinata	Direzione Medica PO Militello
N° risorse umane coordinate	179
Risorse finanziarie e strumentali gestite	Intero PO Militello
Data inizio	01/11/2000
Data fine	06/11/2000 (aspettativa Incarico DS)

Ente e/o Azienda e/o Società Az. Osp. "Gravina" Caltagirone -

Sede	Caltagirone (Catania)
Struttura Sanitaria di Appartenenza	Direzione Aziendale Azienda Ospedaliera
Natura	Pubblica
N° Posti letto	338
N° dipendenti di Ente/Azienda/Società	622
Qualifica Dirigenziale Posseduta	Direttore Sanitario Aziendale
Attività di Direzione svolta	Direzione e Programmazione Sanitaria
Denominazione struttura coordinata	Direzione Sanitaria Aziendale
N° risorse umane coordinate	622
Risorse finanziarie e strumentali gestite	Intera direzione sanitaria
Data inizio	20/04/2000
Data fine	31/10/2000

Esperienza Azienda Ospedaliera "Gravina" Caltagirone (CT)
Già descritta per il periodo novembre/2000 – aprile 2002 – pag. precedente

Ente e/o Azienda e/o Società	Az. Osp. Cannizzaro
Sede	Catania
Struttura Sanitaria di Appartenenza	Direzione Sanitaria PO Cannizzaro
Natura	Pubblica
Nº Posti letto	482 (rif. 2005 da Min.Sal)
Nº dipendenti di Ente/Azienda/Società	760-anno1997 ---1001-anno 2005
Qualifica Dirigenziale Posseduta	Dirigente Medico Igiene Org. Serv Ospedalieri
Attività di Direzione svolta	Resp.le Sistema Inf.vo Locale (L.R. - 30/93)
Denominazione struttura coordinata	Dirigente e Coordinamento SIL
	Sistema informativo Locale del PO & Azienda Ospedaliera "Cannizzaro"
Nº risorse umane coordinate	8
Risorse finanziarie e strumentali gestite	Intero sistema informativo locale A.O. Cannizzaro
Data inizio	03/10/1997
Data fine	20/04/2000

- Oltre alle attività dirigenziali proprie del Ruolo dirigenziale ha introdotto sistemi e percorsi di apprendimento aziendale sui sistemi di remunerazione isorisorse (DRGs);

diverse attività hanno costituito supporto esterno per l'Assessorato Regionale Sanità, Aziende Ospedaliere ed USL regionali, e si sono sviluppate in progetti nazionali di sperimentazione gestionale. (vedi sezione "Progettazione" e "Altre Informazioni Rilevanti) Delibera 1913 –Az Os Cannizzaro 3/10/'97-- Delibera 2508 - A.O.C. - 11/12/'97-- Delibera - A.O.C. 2708 -30/12/'97-

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

dal: 18/10/1993 al: 02/10/1997

Azienda Ospedaliera Cannizzaro

- **Sede : Catania**
- **Settore: Sanità**
- **Natura Pubblica**
- **Qualifica : Medico Aiuto - Specialista Igiene –**
- **Vice Direttore Sanitario**

Incarico e Funzioni svolte all' Azienda Ospedaliera Cannizzaro.

- **1995** -Del. AOC 962 del 6/12/95 -"referente Ministero della Sanità e Assessorato Regionale Sanità area del Sistema Informativo Aziendale

- **1996** - Del. A.O.C.7525 del 31/10/96) referente aziendale presso il Dipartimento della Programmazione Sanitaria del Ministero della Sanità per area del sistema informativo
- **1996** - Del . 348 del 13/03/1996) - Responsabile del modulo organizzativo (art.116 DPR 384/90) "Elaborazione ed analisi delle statistiche sanitarie" afferente alla Direzione Sanitaria

dal: 01/12/1992

al: 18/10/1993

P.O. Umberto 1 - ULS 19-

- **Sede : ENNA –**
- **Settore: Sanità**
- **Natura Pubblica**
- **Qualifica Medico Aiuto - Specialista Igiene**
- **Vice Direttore Sanitario**

Dal: 01/10/1991

Al: 30/09/1992

Istituto Igiene Università

- **Sede : Catania**
- **Settore: M.I.U.R.**
- **Natura: Pubblica**

contrattista per attività ricerca & sperimentazione

DA n° 89485 dell'Ass. Reg. Sanità - progetto di ricerca finalizzato (n.2/720/p)

Dal: 15/12/1987

Al: 14/12/1988

Sanità Militare -Ospedale Militare Me - Distretto -CT

- **Sedi : Messina e Catania**
- **Settore: Forze Armate**
- **Natura Pubblica**
- **Qualifica : Ufficiale medico**

Funzioni svolte

- **componente Commissione Medica Ospedaliera Ospedale Militare Messina;**
- **Responsabile Sanitario - Distretto militare Catania**

INCARICHI QUALIFICHE E COLLABORAZIONI

Come naturale maturazione delle competenze acquisite ha supportato diverse strutture ospedaliere e territoriali al fine di avviare un *benchmaching* di queste verso i risultati raggiunti dalle aziende ospedaliere presso le quali ha prestato servizio.

Spesso tali interventi consulenziali hanno coinciso con la necessità delle Aziende Sanitarie richiedenti di attivare nuove funzioni gestionali, in ottemperanza a precise disposizioni normative o in risposta a precipui bisogni organizzativi.

Con i compiti sopra descritti per gli anni **1996 e 1997**, ha partecipato come consulente dell'Azienda Cannizzaro, in convenzione, allo sviluppo di progetti **"Carichi di Lavoro"** per le Aziende Ospedaliere:

- **"Piemonte" - Messina**
- **"Papardo" - Messina**

Attività remunerate con convenzioni tra Aziende SSR

Per gli anni **1995, 1996 e 1997**, come consulente responsabile dell'Azienda Ospedaliera "Cannizzaro", individuata dall'Assessorato Regionale Sanità come Azienda referente per la Sicilia orientale, ha espresso alla attività di supporto nella elaborazione **DRGs-ROD** in convenzione con:

- **Az. Ospedaliera Vittorio Emanuele Gela**
- **AUSL 3 - Catania (n° 13 strutture ospedaliere)**
- **AUSL 1 - Agrigento**
- **AUSL 5 - Enna**

*Tale attività, coincidente con l'introduzione in regione Sicilia del nuovo sistema di finanziamento isorisorse (**DRGs - ROD**) delle attività assistenziali, di cui al DM del Ministero della Sanita' del 14 dicembre 1994 "Tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera", è stata estesa alle richiesta di diverse Aziende Ospedaliere e AUSL siciliane, fino all'organizzazione di giornate -seminario quali "D.R.G. e Scheda di Dimissione Ospedaliera - Corso teorico pratico" tenuto c/o Azienda Ospedaliera "Cannizzaro.*

Attività remunerate con convenzioni tra Aziende SSR

Dal **2007 al 2009** **componente nucleo valutazione aziendale** Az. Ospedaliera "Papardo" Messina

Dal **2009 al 2012** componente **nucleo valutazione aziendale** ASP Territoriale Caltanissetta.

2009-2012 componente **collegio tecnico dirigenza sanitaria** area medica ARNAS Garibaldi

Dal **novembre 2012 al 22-7-2014** componente **Organismo Indipendente di Valutazione** di cui al Dlvo 150/2009 c/o ASP Territoriale Caltanissetta.

Attività remunerate con convenzioni tra aziende SSR

Partecipazione a progetti nazionali - Ricerca & Sperimentazioni gestionali

- **1988** componente del **Piano di ricerca triennale del CNR** – Ministero della Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica per uno studio di Epidemiologia descrittiva ed inferenziale sulle broncopneumopatie croniche nell'infanzia.
- Componente negli anni **1991 e 1992** a **due gruppi di ricerca** del **Ministero dell'Università e della ricerca Tecnologica**: "Inquinamento intramurale da Rn²²²", "Pesticidi e loro metaboliti nei lavoratori delle serre";
- **1997 - 1998 - 1999** referente per l'Assessorato Regionale Sanità come presso il Dipartimento della Programmazione Sanitaria del Ministero della Sanità per il progetto pilota "Osservatorio Prezzi e Tecnologie" - avviato in via sperimentale dalla Regione Friuli - Venezia Giulia.
- componente delle **sperimentazioni gestionali** del Dipartimento della Programmazione del Ministero della Sanità (*programmi di attuazione dell'art. 12 comma 2 lett. "B" del dlgs. 502/92*) presso l'azienda Ospedaliera "Cannizzaro":
 - 1997** - "*Valutazione delle risorse impiegate nel quartiere operatorio ed appropriatezza del loro uso*" -
 - 1998** - "*Sviluppo, sperimentazione e gestione distribuita delle tecnologie diagnostico - radiologiche per immagini ad alta tecnologia finalizzate al consulto ed al soccorso a distanza nell'area dell'emergenza*" -
 - 1999** - "*Sistema integrato per la gestione ottimizzata delle risorse nelle malattie cardiovascolari -SPERIGEST*"- Estensione Nazionale Progetto Regione Toscana -
 - 2000**- "*Estensione dei Progetti nazionali di Gestione delle risorse e Telemedicina*"
- **1999** gruppo di lavoro "Progetto Impatto" per la valutazione economico - gestionale delle attività ospedaliere - Assessorato Regionale Sanità - Regione Emilia Romagna.
- **2000** gruppo di lavoro **Università "Bocconi"** - Milano "*Valutazione dei percorsi assistenziali del paziente ospedaliero*".
- **2000-2001** Università "Bocconi-Milano progetto "*Analisi delle prospettive e attività in Day Surgery*".
- **2001** Progetti attuativi locali dell'ISS - HIV - Azienda Ospedaliera Gravina.
- **2001-2002** (Del.G.G. Reg. Sicilia 34971-giugno 2001) - progetto **Pilota Agenzia Servizi Sanitari Regionali - Roma - Regg. Sicilia, Basilicata, Piemonte Toscana - Metodi Valutazione Appropriatezza dell'attività di ricovero per acuti**
- **2001-2002** - progetto ricerca finalizzata **Agenzia Servizi Sanitari Regionali - Roma - Regg.Sicilia, Metodi per l'analisi sistematica della spesa sanitaria**
- **2008-2010** - Componente Cabina di regia tecnica "**Centro di coordinamento regionale (C.C.R.)**" per le attività relative alla sicurezza dei pazienti ed alla gestione del rischio clinico – **Regione Siciliana** di cui al DA n. 7447 del 22 febbraio 2006 e successive integrazioni
- **2011** - Componente tavolo tecnico regionale- (nota prot. n. 24112 del 9 marzo 2011 Ass reg san) per la stesura di "Linee di indirizzo regionali in materia di verifica e valutazione del personale dipendente del S.S.R. - DECRETO Regionale Sanità 26 settembre 2011 & D.Lvo 150-2009

- **2012** Componente Gruppo di lavoro Regione Siciliana Assessorato Salute su i "Privileges secondo Standars JCI - discipline Cardiologia e la Ginecologia in Reg.Sicilia –Progea"
- **2015 – 2018** .Partecipazione al Progetto Ministero Salute - ISS- ASP- CT- "Amianto" ricerca finalizzata finalizzato al recupero del sito di Biancavilla (CT) per la valutazione e la riduzione dell' Esposizione alla Fluoro adenite della popolazione.

CURRICULUM DI STUDI E FORMATIVO

ISTRUZIONE E FORMAZIONE : LAUREA , ABILITAZIONE , SPECIALIZZAZIONI & MASTER

Istruzione e formazione	
Date	9/1980- 10/1986 – data conseguimento: 27/10/1986 (corso laurea: anni 6)
Titolo della qualifica rilasciata	Dottore in Medicina
Principali tematiche/competenze	Corso Laurea in Medicina e Chirurgia
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice della formazione	Ateneo: Università degli Studi di Catania Sede: Catania Punteggio: 110/110 e lode <i>tesi sperimentale "Efficacia immunizzante di un nuovo vaccino antirotavirus associato al vaccino antipolio"</i>
Date	II sessione 1986
Titolo della qualifica rilasciata	Abilitazione Esercizio Professione Medico Chirurgo
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice della formazione	Ateneo: Università degli Studi di Catania Sede: Catania Punteggio: 216/220
Date	1986 al 1990 Anno Conseguimento: 1990
Titolo della qualifica rilasciata	Specialista in Igiene Orientamento – Tecnica Ospedaliera
Principali tematiche/competenze	Conoscenza del funzionamento organizzazione e gestione degli ospedali; principi di igiene e medicina preventiva; sanità pubblica
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice della formazione	Università Studi Catania Votazione: 50/50 e lode <i>tesi "Aspetti igienico sanitari della raccolta e dello smaltimento dei rifiuti ospedalieri".</i>

<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenze</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice della formazione</p>	<p>Dal 1990 al 1992 - Anno conseguimento 1992</p> <p>Specialista in Igiene - Orientamento Sanità pubblica</p> <p>Conoscenza funzionamento sistemi sanitari nazionali competenza ed esperienza sulle tecniche di progettazione valutazione dei SSR</p> <p>Università Studi Catania - Votazione: 50/50 e lode</p> <p><i>tesi sperimentale "Prospettive di controllo dell'epatite A mediante vaccinazione"</i></p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice della formazione</p>	<p>Biennio Accademico 2008-2009 e 2009-2010</p> <p>Master Universitario di II livello La funzione del Risk Manager in Sanità- C.F.U. - 60</p> <p>Gestione Safety e Clinical Risk Assessment e la sua implementazione nei sistemi sanitari</p> <p>Università TorVergata Roma & Ministero Salute</p> <p>Superato esame finale 21 luglio 2010 tesi su : "Progettazione di nuovi modelli per la sicurezza pazienti nel sistema Sanitario Regione Siciliana"</p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Organizzazione erogatrice della formazione</p>	<p>Anno Accademico 2016-2017</p> <p>Master Universitario II Livello in Scienze Giuridiche e Forensi per le Professioni Sanitarie - C.F.U. - 60</p> <p>Università degli Studi "Giustino Fortunato" - D.M Un 13/4/2006 GURI n. 104 del 6/5/ 2006</p> <p>Superato esame finale 3/2/2017</p>

CORSI DI FORMAZIONE MANAGERIALE

<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice della formazione</p>	<p>Dal 20/11/2003 al 22/11/2004</p> <p>Corso Formazione Manageriale</p> <p>Corso Formazione Avanzata Direzione Aziende Sanitarie</p> <p>Scuola Superiore Catania - Sede: Catania -Via S. Nullo 5- CT</p> <p><i>Valutazione Finale: 70/70 e lode certificativo ai sensi DA regionale sanità Sicilia 3444</i></p> <p>12/5/2004 -GURS- n° 25 - 11 giugno 2004-</p>
---	--

Date	Dal 19/05/2011 al 24/06/2011
Titolo della qualifica rilasciata	Corso Formazione Manageriale –& Direzione Sanitaria
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice della formazione	"Percorsi di management in sanità: dal Direttore di unità operativa e di ricerca alla Direzione strategica. Il governo sanitario come obiettivo di miglioramento delle cure sul paziente"
erogatrice della formazione	- ANMDO & POLICLINICO-OVE –Catania Crediti ECM 50 ; esito esame : Positivo
Date	Anno 2014
Titolo della qualifica rilasciata	Esame finale con esito positivo 26/09/2014 – Durata 40 ore
Organizzazione erogatrice della formazione	Modulo integrativo Corso Formazione Manageriale per 'accesso alle funzioni di Direttore Struttura Complessa -DPR484-10/12/'97 – DA 986/'10 e 3245/'09 Euro Sanità - & DASOE – Regione Siciliana
Date	Anno 2016 -Esame finale con esito positivo 30/06/2016 – Durata 40 ore
Titolo della qualifica rilasciata	Modulo integrativo Corso Formazione Manageriale per 'accesso alle funzioni di Direttore Sanitario -DPR484-10/12/'97 – DA 986/'10 e 3245/'09
Organizzazione erogatrice della formazione	CEFPAS - Centro per la formazione permanente e l'aggiornamento del personale del Servizio sanitario - & DASOE – Regione Siciliana
Date	Anno 2017 Esame finale con esito positivo 26/09/2017
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di Formazione manageriale in tema di Sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria per Direttori Generali di Azienda Sanitaria - Ed. VII
Organizzazione erogatrice della formazione	CEFPAS - Centro per la formazione permanente e l'aggiornamento del personale del Servizio sanitario - & DASOE – Regione Siciliana Superato colloquio finale 26 settembre 2017 PWK :" Ipotesi progettuale di Integrazione Ospedale-Territorio ed utilizzo di tecnologie smart per l'efficientamento dei percorsi di cura: la gestione di un campione di pazienti cardiopatici

ALTRI CORSI DI FORMAZIONE

Titolo della qualifica rilasciata	Il ruolo del Controller nelle Aziende Sanitarie
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice della formazione	Corso 67,5 ore sviluppato in 9 giornate - Corso della Scuola di Direzione Aziendale SDA Bocconi School of Management (Milano)
Titolo della qualifica rilasciata	dal 21/01/2002 al 17/07/2002
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice della formazione	Corso Regionale - Progetto Formativo “Cultura Aziendale” - Azienda Sanitaria Provinciale Catania (già ASL3-CT) Durata corso 176 ore Organizzato da ASL 3 CT ai sensi circ.reg. Gr12°/4345 del 24/12/2001
Titolo della qualifica rilasciata	dal 16/04/2012 -- 21/04/2012 --
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice della formazione	EuroPass – Bruxelles - Progetto di interscambio “Health Governance Through Europe – Collegio ARCES- Assessorato Sanità - Regione Siciliana

Vedi anche Master Universitari già citati in precedente sezione
“Istruzione E Formazione :Laurea , Abilitazione, Specializzazioni & Master”

- *Biennio accademico 2008-2010* *c/o -Università “Tor Vergata” - Roma*
 - *Anno accademico 2016-2017* *c/o Università “Giustino Fortunato”– Catania*

Formazione ECM

Ha seguito, seppur esonerato dallo svolgimento di corsi ECM, in quanto in aspettativa per incarico direttore sanitario aziendale e direttore generale, dal 2014 a tutt'oggi, così come disciplinato dall'art.3 bis, comma 11 D.lgs. n. 502/92 e successive modifiche e integrazioni, le attività di formazione riportate di seguito Tabella Crediti ECM estratta dai siti AGENAS & FNOMCO (<https://ape.agenas.it/> & <https://www.fadinmed.it/>) relativa ai crediti Maturati nel periodo 2011-2021:

n° ID	EDIZ.	PROVIDER	TITOLO	TIPO	DATA CREDITI	DATA INIZIO	CREDITI
340661	1	F.N.O.M.C.E.O	Gestione e valutazione del rischio professionale negli ambienti di lavoro	FAD	17/12/2022	17/12/2022	9
351069	1	F.N.O.M.C.E.O	Sicurezza e interventi di emergenza negli ambienti di lavoro	FAD	17/12/2022	17/12/2022	12
353910	1	F.N.O.M.C.E.O	La radioprotezione ai sensi del D.Lgs. 101/2020 per medici e odontoiatri	FAD	15/12/2022	15/12/2022	8
356839	1	F.N.O.M.C.E.O-MI	La radioprotezione ai sensi del D.Lgs. 101/2020	FAD	22/12/2022	22/12/2022	22,5

n° ID	EDIZ.	PROVIDER	TITOLO	TIPO	DATA CREDITI	DATA INIZIO	CREDITI
315524	1	F.N.O.M.C.E.O	CORONAVIRUS: QUELLO CHE C'È DA SAPERE	FAD	26/12/2021	26/12/2021	9,10
286815	1	F.N.O.M.C.E.O.	LA LETTURA CRITICA DELL'ARTICOLO MEDICO-SCIENTIFICO	FAD	31/12/2020	01/02/2020	5
286831	1	F.N.O.M.C.E.O.	IL CODICE DI DEONTOLOGIA MEDICA	FAD	31/12/2020	01/02/2020	12
286873	1	F.N.O.M.C.E.O.	LA SALUTE DI GENERE	FAD	31/12/2020	01/02/2020	8
287029	1	F.N.O.M.C.E.O.	VACCINAZIONI 2020: EFFICACIA, SICUREZZA E COMUNICAZIONE	FAD	27/12/2020	15/02/2020	15,6
287068	1	F.N.O.M.C.E.O.	LA CERTIFICAZIONE MEDICA: ISTRUZIONI PER L'USO	FAD	26/12/2020	15/02/2020	8
286627	1	F.N.O.M.C.E.O.	ANTIMICROBIAL STEWARDSHIP: UN APPROCCIO BASATO SULLE COMPETENZE	FAD	26/12/2020	01/02/2020	13
296393	1	F.N.O.M.C.E.O.	L'USO DEI FARMACI NELLA COVID-19	FAD	25/12/2020	10/05/2020	3,9
295756	1	F.N.O.M.C.E.O.	COVID-19: GUIDA PRATICA PER OPERATORI SANITARI	FAD	25/12/2020	22/04/2020	10,4
291092	1	F.N.O.M.C.E.O.	NUOVO CORONAVIRUS: TUTTE LE INFORMAZIONI INDISPENSABILI	FAD	25/12/2020	22/02/2020	7,8
263184	1	CENTRO FORMAZIONE SANITARIA SICILIA	CORSO DI ALTA FORMAZIONE MANAGERIALE IN SANITÀ	RES	06/12/2019	24/05/2019	16
241327	1	F.N.O.M.C.E.O.	LA VIOLENZA SUGLI OPERATORI SANITARI	FAD	12/05/2019	15/10/2018	8
232215	1	F.N.O.M.C.E.O.	IL PROGRAMMA NAZIONALE ESITI: COME INTERPRETARE E USARE I DATI	FAD	12/05/2019	15/07/2018	12
231538	1	F.N.O.M.C.E.O.	LA MENINGITE BATTERICA, EPIDEMIOLOGIA E GESTIONE CLINICA	FAD	03/05/2019	01/07/2018	8
210563	1	MEDEACOM SRL	LA MALATTIA DI PARKINSON: L'APPROPRIATEZZA DELLA CURA E DELLA RIABILITAZIONE	RES	27/11/2017	27/11/2017	1
184254	1	KALEO SERVIZI SRL	FARMACI INNOVATIVI ED ACCESSO IN OSPEDALE	RES	20/04/2017	16/03/2017	1
180470	1	COSMOPOLIS SOCIETA' COOPERATIVA	LA MEDICINA LEGALE TRA SCIENZA, ARTE MEDICA E DIRITTO, PER UNA PIÙ...	RES	21/01/2017	20/01/2017	4
175270	1	AZYGOS SRL	LA GESTIONE DEL FARMACO IN OSPEDALE E NEL TERRITORIO: ASPETTI REGOLATO...	RES	16/12/2016	15/12/2016	1
169567	1	MICOM SRL	L'ANTICOAGULAZIONE REVERSIBILE. IL RUOLO DEL DIRETTORE SANITARIO IN UN...	RES	14/10/2016	14/10/2016	2
172006	1	AZYGOS SRL	LA DOCUMENTAZIONE SANITARIA NELLA PRATICA CLINICA ASSISTENZIALE	RES	14/10/2016	14/10/2016	1
168329	1	AZYGOS SRL	ECOSISTEMA MICROBICO DELLE SUPERFICI NOSOCOMIALI E RESISTOMA	RES	13/10/2016	13/10/2016	2
135145	1	AZYGOS SRL	FARMACI AD ALTO COSTO, PRESCRIZIONI, REGISTRI AIFA, GESTIONE DEI PROCEDIMENTO	RES	02/10/2015	02/10/2015	1,1
127522	1	I&C	FARMACI BIOTECNOLOGICI E BIOSIMILARI: RESPONSABILITÀ MEDICO-LEGALE	RES	16/06/2015	16/06/2015	1
103923	1	AZYGOS SRL	GARANTIRE SALUTE AL MINOR COSTO: ASPETTI ORGANIZZATIVO-GESTIONALI	RES	17/10/2014	17/10/2014	0,4
103927	1	AZYGOS SRL	RIPENSARE LA SANITA' IN EUROPA	RES	17/10/2014	17/10/2014	0,4
103870	1	AZYGOS SRL	VALIDAZIONE, ANALISI DEL RISCHIO E ONERE DELLA PROVA NELLA STERILIZZAZIONE	RES	16/10/2014	16/10/2014	2
103918	1	AZYGOS SRL	GARANTIRE SALUTE AL MINOR COSTO: ASPETTI CLINICO-ASSISTENZIALI	RES	16/10/2014	16/10/2014	0,6
103910	1	AZYGOS SRL	RIPENSARE LA SANITÀ	RES	16/10/2014	15/10/2014	0,4
105349	1	IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SRL	NUOVI STRUMENTI DI CLINICAL GOVERNANCE: TECNICHE E PARADIGMI MANAGERIALI	RES	19/09/2014	18/09/2014	12,4
66417	1	FORMAT SAS DI TELLOLI S. & C.	SCREENING ONCOLOGICI: PREVENZIONE DEI TUMORI DELLA MAMMELLA, DEL COLLO UTERO	FAD	14/06/2014	15/07/2013	30
87020	1	F.N.O.M.C.E.O.	L'EFFETTO PLACEBO IN MEDICINA E CHIRURGIA	FAD	27/04/2014	15/03/2014	10
74284	1	F.N.O.M.C.E.O.	LA RICERCA DOCUMENTALE	FAD	25/04/2014	01/11/2013	12
69184	1	F.N.O.M.C.E.O.	GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO	FAD	25/04/2014	01/10/2013	8
66912	1	F.N.O.M.C.E.O.	HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT	FAD	30/03/2014	01/09/2013	15
72297	1	ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEI MEDICI DELLE DIREZIONI OSPEDALIERE (A.N.M.D.O.)	LA GESTIONE DEL FARMACO: APPROPRIATEZZA, EFFICACIA, SOSTENIBILITÀ'	RES	20/12/2013	05/11/2013	16,1
35752	1	SANITANOVA SRL	I NUOVI PARADIGMI DELLA COMUNICAZIONE IN SANITÀ	FAD	06/05/2013	15/06/2012	18
13839	1	F.N.O.M.C.E.O.	L'AUDIT CLINICO	FAD	28/08/2012	09/09/2011	12
32191	3	AORNAS - "Garibaldi"	LA DOCUMENTAZIONE SANITARIA NEL PERCORSO ASSISTENZIALE	RES	14/06/2012	14/06/2012	2
32611	1	AORNAS - "Garibaldi"	LE INFESZIONI IN NEONATOLOGIA	RES	08/05/2012	08/05/2012	1
32191	2	AORNAS - "Garibaldi"	LA DOCUMENTAZIONE SANITARIA NEL PERCORSO ASSISTENZIALE	RES	04/05/2012	04/05/2012	2
32191	1	AORNAS - "Garibaldi"	LA DOCUMENTAZIONE SANITARIA NEL PERCORSO ASSISTENZIALE	RES	03/05/2012	03/05/2012	2
28986	1	CEFPAS - CENTRO DI FORMAZIONE PERMANENTE	METODOLOGIE DI RISPARMIO DI SANGUE ED ALTERNATIVE TRASFUSIONALI	RES	03/04/2012	02/04/2012	2
25189	2	AORNAS - "Garibaldi"	LA PREVENZIONE DELLE CADUTE ACCIDENTALI IN OSPEDALE. SISTEMI DI VALUTAZIONE	RES	29/02/2012	29/02/2012	2
25189	1	AORNAS - "Garibaldi"	LA PREVENZIONE DELLE CADUTE ACCIDENTALI IN OSPEDALE. SISTEMI DI VALUTAZIONE	RES	28/02/2012	28/02/2012	2
16007	1	AORNAS - "Garibaldi"	TEAM BUILDING PER LA GESTIONE DI U.O.	RES	29/10/2011	21/10/2011	35
1,1E+07	1	AZIENDA OSPEDALI VITTORIO EMANUELE, FERRAROTTO E S. BAMBINO	PERCORSI DI MANAGEMENT IN SANITÀ: DAL DIRETTORE DI UNITÀ OPERATIVA ALLA DIREZIONE STRATEGICA. IL GOVERNO SANITARIO COME OBIETTIVO DI MIGLIORAMENTO DELLE CURE SUL PAZIENTE	RES	24/06/2011	05/05/2011	50
S932113	2	F.N.O.M.C.E.O.	RCA - ROOT CAUSE ANALYSIS	FAD	04/05/2011	12/11/2010	12

lingue conosciute

Madrelingua(e)

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Lingua

Lingua

Italiano

Inglese

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
B1	C2		B1	B1	B2

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

Conoscenze di informatica

- a) **Word** o strumento equivalente
- b) **Excel** o strumento equivalente
- c) **Power Point** o strumento equivalente
- d) **Access** o strumento equivalente
- e) **Outlook** o strumento equivalente
- f) Altri sistemi e/o strumenti
- g) **Altre informazioni rilevanti**

Voci da a) ad e) : livello conoscenza ed uso “avanzato”

Voci f) & -g): Ha utilizzato sin dalle esperienze di formazione universitaria, poi in ambito lavorativo, in aggiunta alle **principal Suite di Desktop publishing**, strumenti per presentazioni scientifiche e **fogli di calcolo** (lotus excel et al.) lo strumento dei **data base relazionali** (SQL, Access et al) sui repository dei dati aziendali correnti, per lo sviluppo secondo criteri booleani e di data mining, di ricerche gestionali, al fine di fruire di sintesi informative (es. cruscotti direzionali, report, comparazione tra serie temporali) a **diretto supporto decisionale delle attività di gestione e direzione delle risorse assegnate**

ATTIVITÀ DIDATTICA E SCIENTIFICA & PUBBLICAZIONI

Ha tenuto, sin dalle prime esperienze post-laurea, corsi per personale del SSN, liberi professionisti, Responsabili di strutture organizzative del settore Sanità, finalizzate a trasferire ed implementare le conoscenze e competenze acquisite nel mondo del lavoro per le tematiche :

- **Etica Professionale**
- **Igiene e Tecnica Ospedaliera**
- **Progettazione strutture ospedaliere**
- **Statistica sanitaria**
- **Valutazione delle attività aziendali, dell'assistenza e sistemi di indicatori.**
- **Medicina preventiva & Educazione sanitaria**
- **Valutazione & motivazione Risorse Umane"**
- **Controllo delle Infezioni ospedaliere**
- **Economia e programmazione sanitaria**
- **Informatica sanitaria & Flussi informativi**
- **Strumenti operativi del Controllo di Gestione**

- **Sistemi di classificazione delle attività isorisorse - DRGs-ROD, sistemi isoseverità**
- **Qualità, valutazione e progettazione per processo**
- **Healt Tecnology Assesment**
- **Rischio Clinico & Safety paziente**

ATTIVITÀ DIDATTICA PRESSO IL CEFPAS - CENTRO PER LA FORMAZIONE PERMANENTE E L'AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE DEL SERVIZIO SANITARIO - REGIONE SICILIANA

Dal 2002 a tutt'oggi ha partecipato come docente e direttore di diversi Corsi alle attività di formazione del personale del Sistema sanitario Regionale, inserito nell'Albo della Formazione del CEFPAS - Centro per la formazione permanente e l'aggiornamento del personale del Servizio sanitario della Regione Siciliana, come riportato nella seguente tabella sinottica

Cod. Evento	ore	Data inizio corso	Argomento trattato
DSCCL13_1	7	03/04/2017	Il Sistema Sanitario Nazionale e Regionale. Le logiche e modelli organizzativi dell'Azienda Sanitaria territoriale e ospedaliera.
DSCCL_14	7	03/04/2017	Legge Regionale 5/2009 di riforma sanitaria
INTEGRATIVI DSCCL5	8	22/06/2016	Legge regionale n. 5/2009 di riforma sanitaria. Il S.S.N., il S.S.R. e la Pianificazione strategica sanitaria
INTEGRATIVI DS2015	8	07/05/2015	Il sistema sanitario regionale. Riorganizzazione dell'attività territoriale.
MODULIINTEGRATIVIDSCCL4	8	07/05/2015	Il sistema sanitario regionale. Riorganizzazione dell'attività territoriale.
DSCCL10	7	19/02/2015	HTA: efficacia, efficienza e appropriatezza prescrittiva
RICERTDSCPAPARDOME	8	10/06/2014	Legge Regionale n. 5/2009 di riforma sanitaria
DSCCT2012		27/02/2013	Esami finali
DSCCT2012	7	16/10/2012	I principali istituti contrattuali; la gestione della negoziazione; la valutazione dei dirigenti
DSCCT2012	8	02/10/2012	Negoziazione del budget
DSCCL9	8	02/10/2012	Negoziazione del budget
DSCCL9	14	18/09/2012	I principali istituti contrattuali; La Gestione della negoziazione; La valutazione dei dirigenti.
MULTIDISCIPLINARE	1	02/04/2012	Linee guida, EBM e impatto organizzativo.
DSCCEPA6	8	20/03/2012	Contratti di lavoro e valutazione delle R.U. in sanità: approfondimenti
CONTENZIOSOUMANIZZAZIONE	3	19/05/2010	Strumenti di prevenzione e controllo del rischio in ambito sanitario

MASTERRISCH IOCLINICO	3	10/11/2009	Il consenso informato e la cartella clinica
INFOSPMEDIC IRG4	7	28/05/2008	Aspetti epidemiologici delle I.O.
INFOSPINFER MIERIRG7	7	14/05/2008	Definizioni ed aspetti epidemiologici delle I.O.
INFOSPINFER MIERIRG6	7	13/05/2008	Definizioni ed aspetti epidemiologici delle I.O.
COMPETENZEP RESIDIO	3	29/01/2008	APPROPRIATEZZA E DRG
INFSPEPA2	7	22/11/2007	Epidemiologia delle infezioni ospedaliere; Infezioni Ospedaliere: atti di indirizzo operativo ed EBM
INFSPEPA	7	19/11/2007	Epidemiologia delle infezioni ospedaliere; Infezioni Ospedaliere: atti di indirizzo operativo ed EBM
INFOSPAG	14	07/11/2007	Epidemiologia delle infezioni ospedaliere
INFOSPINFER MIERI2007	7	06/03/2007	Definizioni ed aspetti epidemiologici delle I.O; eziologia e fattori di rischio; tipologia e localizzazione delle I.O.; precauzioni e misure di controllo
INF2006PA3	7	07/11/2006	Definizione ed aspetti epidemiologici delle I.O.; efficacia dei programmi di prevenzione e controllo delle I.O.; sorveglianza attiva.
INF2006III	7	27/06/2006	Procedure e protocolli I.O.; micosi e infezioni ICU
INF2006	7	26/06/2006	Definizione ed aspetti epidemiologici delle I.O.; efficacia dei programmi di prevenzione e controllo delle I.O.; sorveglianza attiva
INFEZIONIOS PREGSIC20	4	28/02/2006	Atti di indirizzo I.O.: le micosi nosocomiali
INFEZIONIOS PREGSIC20	7	02/02/2006	Definizione, realizzazione e valutazione di linee guida, procedure e protocolli; EBM e fattori critici nella introduzione degli strumenti di indirizzo
PROGINFEZIO NI	2	13/12/2005	Standard programmi prevenzione e linee guida
DSCAOGELA	7	12/10/2005	Governo clinico
INFOSPM	7	21/09/2005	Prevenzione e controllo Infezioni Ospedaliere protocolli e linee guida
DSCCIVICOPA2	7	20/06/2005	Sistemi di tariffazione,
DSCAOAG	7	07/06/2005	Governo clinico
DSCAUSLPA	7	23/05/2005	I sistemi di tariffari.; I DRG come strumento di valutazione delle attività e della qualità dell'assistenza
DSCAUSLPA2	7	18/05/2005	I sistemi di tariffari.; I DRG come strumento di valutazione delle attività e della qualità dell'assistenza
DSCCL3	7	16/05/2005	Sistemi di tariffazione: il finanziamento a prestazione.Sistemi di classificazione del case-mix ospedaliero.I DRGs come strumento di valutazione.
DSCAUSLRG2	7	04/05/2005	Sistemi di tariffazione
ICI	7	26/04/2005	Aspetti generali delle I.O. Problemi emergenti

DSCCIVICOPA	7	13/04/2005	I sistemi di tariffari.; I DRG come strumento di valutazione delle attività e della qualità dell'assistenza
SALEOPERATORIE	3	24/11/2004	modelli organizz. confronto dibattito delle esperienze
INFEZIONIOS PREGSIC19	7	05/10/2004	Infez. Osped. Atti di indirizzo/Valutazione/Linee guida
INFEZIONIOS PREGSIC18	7	15/06/2004	Linee guida, procedure e protocolli. EBM
UNO	7	17/05/2004	Linee guida, procedure e protocolli. EBM
INFEZIONIOS PREGSIC16	7	10/02/2004	Atti di Indirizzo Infezioni Ospedaliere/ Verifica, revisione linee guida
INFEZIONIOS PREGSIC15	7	03/02/2004	Atti indirizzo I.O. Linee guida protocolli e sviluppo
INFEZIONIOS PREGSIC14	7	02/12/2003	Definizione linee guida/protocolli
INFEZIONIOS PREGSIC12	7	09/06/2003	Definizione linee guida/protocolli
INFEZIONIOS PREGSIC13	7	23/05/2003	Definizione linee guida/protocolli
INFEZIONIOS PREGSIC10	7	14/04/2003	Definizione linee guida/protocolli
INFEZIONIOS PREGSIC11	14	20/03/2003	Definizione linee guida protocolli/

ALTRE ATTIVITÀ DI DOCENZA IN CORSI DI FORMAZIONE MANAGERIALE

Dal 2014 a tutt'oggi

Ha partecipato come docente a diversi Corsi di Formazione Manageriale Sanitario per Dirigenti di Struttura Complessa, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo, di cui al DPR 484/1997, per gli Ordini dei Medici delle Province di Messina e di Siracusa, Palermo e Catania

PUBBLICAZIONI ED ATTIVITÀ SCIENTIFICA

E' autore di diverse pubblicazioni scientifiche tra le quali:

le pubblicazioni edite durante la frequenza e collaborazione con l'Istituto di Igiene dell'Università di Catania

vengono pubblicate con il secondo cognome "Bilancia" come elemento distintivo

1. **Pignato S. Giammanco Bilancia G.-Prevenzione dei danni da toxoplasmosi in gravidanza-** Igiene moderna-(1990) 94, 230-239.
2. **S.Livolti, R.Garozzo, G.Giammanco Bilancia, M.Ciccia, L.Mauro** Ricerche su innocuità ed efficacia di un vaccino anti-epatite B somministrato contemporaneamente ai vaccini obbligatori del lattante - Riv. Pediatr. Prev. Soc. (1990), 40, 181-4.
3. **S.Livolti, L.Mauro, M.Ciccia, G.Giammanco Bilancia** Efficacia ed innocuità della vaccinazione anti-HBV in contemporanea alle vaccinazioni obbligatorie nel lattante - Atti XLVII Congr.Naz.Soc.It.Pediatr. (1990) Riv.It.Ped.16/4,116
4. **L. Lupo, A.Mistretta, G.Sicari, G.Giammanco Bilancia, C.Savoca, G.Calvo , S.Schembri** Indagine

- epidemiologica sugli effetti del fumo di sigaretta alcol e caffè in gravidanza- Igiene moderna- (1990) 94, 933-948
5. L. Lupo, A. Mistretta, G. Sicari, G. Giannanco Bilancia, C. Savoca, G. Calvo , S. Schembri Ricerche su innocuità ed efficacia di alcuni vaccini "raccomandati" somministrati contemporaneamente ai vaccini obbligatori del lattante (2) vaccinazione anti epatite-B". Atti del Conv. Int. di Aggiornamento Professionale - Milano (1991) ,111
 6. S. Livolti, I. Salemi, G. Giannanco Bilancia, M. Ciccia, L. Mauro Ricerche su innocuità ed efficacia di alcuni vaccini "raccomandati" somministrati contemporaneamente ai vaccini obbligatori del lattante (1) vaccinazione anti-morbillo, anti-parotite, anti-rosolia - Atti del Conv. Int. di Aggiornamento Professionale - Milano (1991) ,155
 7. G. Leonardi, G. Romeo, S. Rapisarda, G. Giannanco Bilancia, S. Sciacca - Inquinamento intramurale da Radon 222 nella Sicilia Orientale: risultati preliminari. Atti 34 Congresso Nazionale S.I.T.I - Roma (1991) - ,659.
 8. G. Giannanco - Inquinamento intramurale (indoor): concentrazioni di NOx e CO nell'ambiente cucina (1991). Atti 34 Congresso Nazionale S.I.T.I - Roma (1991) - ,676.
 9. S. Livolti, L. Mauro, R. Garozzo, G. Giannanco Bilancia, S. Musumeci Efficacia ed Innocuità di un vaccino antiepatite B somministrato a varie età, da solo ed in associazione ai vaccini obbligatori: Meeting Internazionale: Le vaccinazioni in Pediatria - Montecatini Terme (6-1991).
 10. La vaccinazione anti epatite B alla nascita associata a quella contro tetano, difterite e poliomielite - Due diverse schedule a confronto- Riv Pediatr Prev Soc (1991) 41,293-296
 11. S.P. Barone, L. Mauro, S. Leonardi, M. Ienna, G. Giannanco Bilancia, E. Falcidia, S. Musumeci Simultaneous administration of HB Recombinant vaccine with Diphtheria and Tetanus Toxoid and Oral Polio Vaccine: a Pilot Study. Acta Paediatr Jpn (1991) 33:455-45S: G. Giannanco Bilancia, S. Livolti, L. Mauro, I. Salemi, P. Barone,
 12. S. Musumeci -Immune response to simultaneous administration of a recombinant-DNA hepatitis B vaccine and multiple compulsory vaccines in infancy -Vaccine (1991) 9,747-750.
 13. G. B. Galioto, E. Mevio, P. Galioto, G. Giannanco Bilancia- Il cefixima nelle infezioni in ORL: efficacia terapeutica . spettro d'azione e tollerabilità - International jurnal on drugs and therapy Farmaci e terapia- vol IX n.1 ,36-9 (1992)
 14. M. Bovarini, L. Criscuolo, F. Scaburri, A.R. Antonelli, G. Giannanco -Il cefixima nelle infezioni delle alte vie respiratorie: efficacia terapeutica . spettro d'azione - International jurnal on drugs and therapy Farmaci e terapia- vol IX n.1 ,40-45 (1992)
 15. S. Livolti, G. Giannanco Bilancia, R. Garozzo, L. Mauro, A. Di Pasquale, G. Giannanco Durata dell'efficacia protettiva del vaccino anti epatite B - Congresso SIP - Palermo 14-16-maggio -p.204 (1992)
 16. S. Livolti, R. Garozzo, L. Mauro, G. Anfuso, G. Giannanco Bilancia "A quale età conviene vaccinare ? - Rivista di Pediatria Preventiva e sociale - vol 42. Maggio - giugno (1992) p.17
 17. S. Sciacca, L. Lupo, G. Giannanco, Bilancia, R. Scillieri, P. Di Stefano, F. Catalano, F. Denaro Papa - "Progetto Fatma - CNR: Patologie respiratorie in età pediatrica in relazione ad inquinamento atmosferico, abitudini di vita e condizioni socio economiche - Castelvecchio - Lucca. 14-16 giugno - (1992) p. 30-31 - ATTI
 18. S. Sciacca, G. Giannanco, Bilancia, L. Lupo, R. Scillieri, P. Di Stefano, F. Catalano, F. Denaro Papa "Progetto Fatma - CNR: Atmospheric pollution monitoring.: risk assessment . preliminary note Castelvecchio - Lucca. 14-16 giugno (1992) - p. 78-79 ATTI
 19. G. Giannanco Bilancia, A. Mistretta, E. Caltabiano, R. Russo- Inchiesta epidemiologica e considerazioni su di un caso di malaria post-trasfusionale - Igiene Moderna - 585-590; v. 98(1992)

20. S.Sciacca, G.Leonardi, G.Romeo, G.Giammanco Bilancia, R.Scillieri Concentrazioni di Rn222 in ambienti confinati nel territorio della provincia di Catania - 35 Congresso nazionale SitI - Montecatini terme - 21-24-ottobre pp 558-560 (1992)
21. S G.Giammanco, S.Livolti, I.Salemi, G.Giammanco Bilancia, L.Mauro -Immune response to simultaneous administration of a combined measles, mups and rubella vaccine with booster doses of diphtheria-tetanus and poliovirus vaccine - European Journal of Epidemiology - Vol 9n° 2, 199-202 (1993).
22. S.S.Livolti, G.GiammancoBilancia, M.Grassi, R.Garozzo, R.Gluck, G.Giammanco -Duration of immune response to MMR vaccine in children of two aged-different groups - European Journal of Epidemiology - Vol 9n°3 311-4 (1993).
23. S.Sciacca, G.Leonardi, G.Romeo, G.Giammanco Bilancia, R.Scillieri
Concentrazioni di Radon222 in ambienti confinati nel territorio della provincia di Catania - Igiene moderna Vol 99 n°3 377-83(1993)
24. S.Sciacca, F.Denaropapa, R.Scillieri, G.Giammanco Bilancia Andamento delle concentrazioni dei nitrati nelle acque della falda sud-orientale dell'Etna - "Inquinamento" XXXV n°4 (1993)
25. S.Sciacca, G.Giammanco, Bilancia, R.Scillieri, P.DiStefano F.DenaroPapa, D.Morello, A.Zerbo, A.Cuscpilici-Monitoring of air pollution in highly industrialized area of Sicily - Jurnal of medicine preventive and Hygine - 7/12-93; pp.157-163 (1993)
26. R.Scillieri, A.Lazzara, R.Treppiedi, L.Arnorne. G.La Ferlita, S.Ragusa,G.Giammanco Bilancia Indici tubercolinici in alunni delle classi I elementare e II media nelle provincie di Catania e Ragusa - Igiene e sanità pubblica vol 49 n° 6 363-72 (1993)
27. S S.Livolti, G.GiammancoBilancia, M.Grassi, R.Garozzo, R.Gluck,G.Giammanco-Duration of antibody response in children immunized with hepatitis B and compulsory vaccine - European Journal of Epidemiology - 11:217-219 (1995).
28. R.Scillieri, A.Lazzara, G.Giammanco Bilancia, G.Giuseppe - Parametri antropometrici e pressione arteriosa in bambini delle scuole elementari e medie del catanese- 1995 Igiene Moderna:103, 331-321
29. Giammanco.G-Antibioticoterapia linee guida per un uso razionale nell'azienda Cannizzaro - Catania - A.O.C. (1998) LG
30. S G. Giammanco, MD Giammanco, C. Di Mauro . Efficienza dei reparti ospedalieri ed aspetti organizzativi (2005) Ed. SI - L'IMPRESA DEL FUTURO. (pp. 73-80). NA
31. G. Giammanco - R.Martorana - Gestione dell'emergenza: dalla micro alla maxi emergenza. Coordinamento delle reti (2007) comun. XI Conf. Naz. Rete HPH "4-6 Oct-Terrasini (PA)
32. SAncarani A, C. Di Mauro, G. Giammanco, M. D. Giammanco (2007). Efficiency Measurement and Hospital Organisation: evidence from a case study. In: Atti del X Congresso dell'Associazione Italiana di Valutazione. p. 72-83, Roma, 19-21 aprile 2007
33. S Galvano F., Gagliardi L., Ciotti G. Giammanco,Maternal dietary habits and mycotoxin occurrence in human mature milk (2008) Casa Ed-Mol Nutr Food Res.52:496-501.
34. SAncarani A, Cino R, Di Mauro C, Giammanco G, Giammanco M. D (2008). Clima organizzativo e soddisfazione del paziente: un'analisi delle relazioni. In: Missione produttiva e crescita economica del Paese. p. 15-22, PALERMO: Associazione Siciliana diffusione cultura Ing.Gest, ISBN: 9788861050273, Palermo, 17-18 ottobre 2008
35. SAncarani A, Di Mauro C., Giammanco M.D., Giammanco G. (2011). Relationship between safety climate and safety compliance in hospitals. In: Exploring Interfaces. Cambridge:University of Cambridge, ISBN: 978-1-902546-93-3, Cambridge, 3-6 July

36. Giuseppe Giammanco, Graziella Mancagli, Luana Carmen Tarquinio, Angelo Pellicanò (2014) Definizione dei profili di competenze del personale secondo Joint Commission International: la scelta metodologica del Garibaldi-Nesima - L'Ospedale -2-aprile giugno
37. SDi Mauro C, Giammanco G, Giammanco M.D. (2015). *The impact of social exchanges on hospital workers' engagement*. In: DECISION SCIENCES FOR THE SERVICE ECONOMY. Taormina, Italia, 31 maggio-3 giugno 2015
38. Ancarani, C. Di Mauro, M.D. Giammanco, G. Giammanco "Work Engagement in Public Hospitals: a Social Exchange Approach"; Italian Health Economics Association 22nd Annual Demographic and Epidemiological Trends: Implications for Health Economics and Management. Pavia 5-6 October 2017.
39. A. Ancarani, C. Di Mauro, M.D. Giammanco, G. Giammanco "Work Engagement in Public Hospitals: a Social Exchange Approach"; The Digital Transformation of Business and Society. XXVIII Annual Scientific Meeting Associazione italiana di Ingegneria Gestionale (RSA AiIG 2017). Bari, 19-20 October 2017.
40. G.Giammanco R.M. Cappellano – La certificazione sanitaria nella tutela della salute pubblica. Risposta ai bisogni della popolazione e approccio di sistema- Atti Convegno La certificazione dei requisiti psico-fisici in materia di porto d'armi - Algra Ed.(RC) pp39-54 -maggio 2018
41. M.D. Giammanco , G. Giammanco - Linee Guida nella Legge Gelli Bianco – Interessi economici sottostanti e scelte allocative nascoste -pagg 321-360- in Criteri di Verificabilità empirica dei giudizi di colpa – Giuffrè Francis Lefebvre Ed. 2020 ISBN 978-88-28-81789-5
42. M.Carbone, G.Giammanco et Al- Fattori predittivi di mortalità intraospedaliera in pazienti anziani con diagnosi di sepsi - Atti XII Congresso SIMI –Sicilia, CT pp 20-24– CIESSEMME Ed- 2022 ISBN 978-88-945237-7-5

ALTURE INFORMAZIONI CURRICOLARI	
Capacità e competenze sociali	<p>Ha sviluppato in armonia con le esperienze professionali soprattutte ed alle attività didattiche annotate in sezione dedicata un percorso esperienziale e di studio personale orientato alla valutazione del contesto di azione, interrelazione con il territorio, che si è sostanziato in una quotidiana attenzione ai contatti interni con il pubblico, le istituzioni, il personale, i media orientati a :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestione e partecipazione del cambiamento organizzativo e dei modelli assistenziali • Rapporti con le macrostrutture Regionali e Ministeriali • Rapporti con gli stakeholder • Analisi dei fabbisogni di Salute della popolazione • Rapporto con le organizzazioni i sindacali e rappresentanti di categoria • Gestione delle dinamiche di comunicazione interna in Azienda Ospedaliera Azienda Territoriale e nelle macrostrutture Aziendali • Processi di condivisione degli obiettivi regionali ed aziendali e della loro declinazione operativa con i territori serviti • Analisi dei bisogni aziendali ed individuali • Prioritarizzazione dei bisogni di salute • Valutazione partecipata delle risorse umane • Processi motivazionali e gestione conflitti

Nella Fase di sviluppo delle competenze gestionali sono state seguite le **linee di attività direttamente connesse alla funzione assistenziale**, quali l'igiene e sicurezza degli ambienti di vita e lavoro, la prevenzione delle patologie professionali, l'organizzazione e valutazione delle attività e carichi di lavoro, gli interventi nell'area dell'emergenza urgenza (SEUS 118, l'organizzazione delle attività di supporto (sale operatorie, ambulatori, cucina, mensa, lavanderia, centrali tecnologiche), la pianificazione degli approvvigionamenti e dell'impiego materiali specialistico sanitari in applicazione della funzione di **management operativo dell'ospedale, propria della Direzione Sanitaria**.

Successivamente sono stati sviluppati ed approfonditi gli interventi di **management strategico**, coincidenti con valutazione dei bisogni, pianificazione di medio e lungo periodo degli interventi, disamina delle alternative, validazione della loro congruenza normativa, sviluppo dei sistemi di misurazione, controllo dei risultati raggiunti-

Dedicato crescente interesse alla **valenza economica degli interventi stessi**, fino allo sviluppo di percorsi di progettazione dei budget, correlazione di questi con i **sistemi premianti e gestione per obiettivi**, programmazione degli investimenti tecnologici correlati con bisogni e attività previste.

In stretto collegamento con il **controllo di gestione** ha perseguito la cultura dell'integrazione progressiva tra direzione e sistema informativo sanitario, mirandosi alla verifica della **qualità dei servizi e delle prestazioni erogate**, con il coinvolgimento delle funzioni di staff, del servizio infermieristico e dell'area tecnico - economale, in piena sinergia con la Direzione Amministrativa, la Direzione Sanitaria e i dipartimenti ad essa afferenti

Nelle **esperienze di Direzione aziendale** ha maturato ancor più sviluppato gli **strumenti di governo e motivazionali delle risorse umane**, risorsa principe delle strutture in tutte le articolazioni del SSN/SSR

L'esperienza e le competenze nella **gestione delle informazioni economiche**, sanitarie e di produzione, nonché l'approccio epidemiologico nell'analisi dei bisogni di salute e lo studio delle scelte sostenibili hanno supportato lo sviluppo di uno stile direzionale fondato sulle evidenze, il controllo di processo e la valutazione dei risultati.

Le competenze maturate, igienico organizzative e gestionali, ivi coprese le conoscenze epidemiologiche, sono state pienamente impiegate **dal gennaio 2020 nella Pandemia da SarsCov2**, sia a livello aziendale in ARNAS Garibaldi sia come contributo personale a Sistema sanitario.

Sintesi delle capacità e delle competenze personali

- Nel corso degli anni ha sviluppato conoscenze, competenze e maturato le capacità professionali necessarie alla gestione delle risorse umane e strumentali a lui assegnate in ragione degli incarichi rivestiti, in armonia con gli indirizzi normativi ed i nuovi orientamenti aziendali del SSN;
- Dopo un periodo di formazione delle competenze tecniche con frequenza universitaria post-laurea dal 1986 presso l'Istituto di Igiene di Catania, dal 1993 ha partecipato da dirigente prima come supporto ai vertici aziendali e successivamente come attore al cambiamento del sistema sanitario nazionale e regionale, rivestendo i diversi ruoli direzionali sopra riportati.
- Ha proposto ed implementato modelli innovativi per la Regione Siciliana e di benckmaking con altre esperienze nazionali in tema di progettazione ospedaliera ed assistenziale, percorsi assistenziali, valutazione del personale, sicurezza del paziente, sicurezza del lavoro, analisi e soddisfacimento dei bisogni/domanda di salute
- Ha seguito e implementato (sperimentazioni regionali e nazionali) modelli di efficiente impiego delle risorse, di valutazione motivazione del personale, di programmazione strategica e management operativo, comunicazione esterna
- Ha partecipato a numerosi gruppi di studio, di progettazione e di lavoro Regionale e Nazionale nel settore Sanità ed aree correlate quali l'Economia e la Giurisprudenza
- Attività di Docenza e Produzione Scientifica nel settore Medicina, Sanità, Epidemiologia, Organizzazione e Valutazione dei Servizi Sanitari.

Ulteriori informazioni

Iscrizione ad Albi Nazionali e Regionali

- Inserito nell'**Albo Nazionale del Ministero della Salute degli Idonei alla Nomina come Direttore Generale delle Aziende del SSN**, con Esito della valutazione, riferita all'elenco pubblicato il 20/12/2022, con punteggio di 100/100 (**allegato - Esiti della valutazione Ministero Salute -prot. Istanza n° 2022/001519**)
- Inserito, con regolare periodico aggiornamento del curriculum, formazione, competenze ed esperienze negli **Albi della Regione Siciliana degli idonei alla nomina a:**
 - **Direttore Generale**
 - **Direttore Sanitario delle Aziende Sanitarie**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e s.m.i.

Catania, 19 febbraio 2023

Dott. Giuseppe Giammanno

